

Association "Islamic Charity Foundation
for Education and Social Welfare" (ICFESW),
créée suivant récépissé de déclaration
n°121/RDA/k22/SAAJP du 09 octobre 2018,
Siège social : Maroua,
B.P : 534 – Maroua Cameroun,
Tél : +237 695 188 910/674 828 703



The Islamic Charity Foundation for
Education
and Social Welfare (ICFESW) Association,
created following declaration receipt
n°121/RDA/k22/SAAJP of October 09th
2018, Headquarter : Maroua,
P.O. BOX : 534 – Maroua Cameroon,
Tél : +237 695 188 910/674 828 703

PLAN STRATEGIQUE 2026-2030

Programme intégré d'éducation, de formation,
d'insertion et de bien-être social pour les enfants,
jeunes et femmes vulnérables du Cameroun (2026–
2030)

Islamic Charity Foundation for Education and Social Welfare (ICFESW) B.P. 534 Maroua –
Cameroun | Tél: +237 695 18 89 10 / +237 656 29 54 99 Email: firida@rocketmail.com /
fondationicfesw@gmail.com | Site web: www.icfesw.cm

| | | |
|--------|--|----|
| I. | INTRODUCTION GENERALE..... | 2 |
| II. | RESUME EXECUTIF | 3 |
| III. | PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ICFESW | 3 |
| IV. | VISION, MISSION ET VALEURS..... | 3 |
| V. | CONTEXTE ET JUSTIFICATION..... | 4 |
| VI. | ZONES D'INTERVENTION ET BENEFICIAIRES | 4 |
| VII. | CIBLE DU PLAN STRATÉGIQUE 2025–2030 DE L'ICFESW..... | 4 |
| VIII. | THEORIE DU CHANGEMENT | 6 |
| IX. | ANALYSE STRATEGIQUE..... | 6 |
| X. | AXES STRATEGIQUES ET OBJECTIFS SPECIFIQUES | 6 |
| XI. | STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE | 7 |
| XII. | CADRE DE RESULTATS..... | 7 |
| XIII. | PLAN D'ACTION ET BUDGET PREVISIONNEL..... | 7 |
| XIV. | BUDGET PAR REGION..... | 8 |
| XV. | MECANISME DE SUIVI ET D'ÉVALUATION | 8 |
| XVI. | RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION | 8 |
| XVII. | GOUVERNANCE ET PARTENARIATS | 8 |
| XVIII. | PLAN DE MOBILISATION DES RESSOURCES..... | 9 |
| XIX. | DURABILITE ET IMPACT ATTENDU..... | 9 |
| | CONCLUSION ET APPEL AU PARTENARIAT..... | 10 |

I. INTRODUCTION GENERALE

L'Islamic Charity Foundation for Education and Social Welfare (ICFESW) est une organisation à but non lucratif fondée en 2018 par Madame Firida Falaina épouse Hara, une femme visionnaire profondément engagée pour la cause humaine. Guidée par la conviction que chaque enfant, chaque jeune et chaque femme mérite de vivre dignement, l'ICFESW œuvre depuis sa création à promouvoir l'accès équitable à l'éducation, à la santé et à l'autonomie économique, en particulier dans les communautés les plus vulnérables.

Fidèle à ses valeurs de solidarité, d'équité, de justice sociale et de compassion, la Fondation a su s'imposer comme un acteur de proximité, capable de mobiliser les ressources locales et de catalyser des initiatives innovantes pour le développement humain durable. Ses interventions dans les domaines de l'éducation, de la santé communautaire, de la formation professionnelle et du bien-être social ont déjà permis d'améliorer de manière tangible les conditions de vie de milliers de bénéficiaires, notamment des femmes et des jeunes.

Le Plan Stratégique 2025–2030 s'inscrit dans la continuité des actions déjà entreprises. Il vise à consolider les acquis, renforcer l'efficacité organisationnelle, et accroître l'impact social de la Fondation au Cameroun et dans la sous-région. Ce document se veut une boussole opérationnelle et un instrument de mobilisation des ressources, permettant à l'ICFESW d'orienter ses priorités, de structurer ses partenariats et de mesurer les progrès réalisés dans la mise en œuvre de sa mission.

La formulation de ce plan répond également à un double impératif :

- Un impératif contextuel, marqué par les défis socioéconomiques auxquels fait face le Cameroun avec la pauvreté persistante, les inégalités de genre, chômage des jeunes, accès limité à l'éducation et aux soins de santé, et vulnérabilité accrue des ménages ;
- Un impératif stratégique, lié à la nécessité pour les organisations de la société civile de s'aligner sur les cadres nationaux et internationaux de développement, afin d'assurer la cohérence et la durabilité de leurs interventions.

En ce sens, le Plan Stratégique 2025–2030 de l'ICFESW s'aligne pleinement sur :

- La Vision 2035 du Cameroun, qui ambitionne de faire du pays un État émergent, démocratique et uni dans sa diversité ;
- La Stratégie Nationale de Développement 2020–2030 (SND30), qui met un accent particulier sur la transformation structurelle de l'économie et l'amélioration du capital humain ;
- Et les Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment :

- ODD 1 : Pas de pauvreté,
- ODD 3 : Bonne santé et bien-être,
- ODD 4 : Éducation de qualité,
- ODD 5 : Égalité entre les sexes,
- ODD 8 : Travail décent et croissance économique.

Ainsi, ce plan stratégique se positionne comme un outil d'orientation, de redevabilité et de transformation, traduisant la volonté de l'ICFESW de contribuer activement à la construction d'une société plus juste, inclusive et prospère, où chaque citoyen peut pleinement réaliser son potentiel.

II. RESUME EXECUTIF

Le présent projet vise à renforcer l'accès à l'éducation, à la formation professionnelle, aux soins de santé et à l'autonomisation socio-économique des populations vulnérables dans les dix régions du Cameroun. D'une durée de cinq ans (2025–2030), le programme prévoit la construction, l'équipement et la mise en service de pôles régionaux éducatifs et sociaux. Le budget global du programme est estimé à environ 2,9 milliards FCFA, soit 4,43 millions d'euros ou 4,83 millions USD.

III. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ICFESW

L'Islamic Charity Foundation for Education and Social Welfare (ICFESW) a été créée le 9 octobre 2018 par récépissé n°121/RDA/K22/SAAJP, modifiée par lettre n°459/2025/L/K22/SAAJP du 13 août 2025. Son siège social est situé à Maroua, région de l'Extrême-Nord du Cameroun. L'association œuvre pour la promotion de l'éducation, la formation professionnelle, la santé communautaire et la protection sociale des enfants, des jeunes et des femmes vulnérables.

IV. VISION, MISSION ET VALEURS

Vision : Un Cameroun où chaque enfant, jeune et femme vit dignement, accède à une éducation de qualité, à la santé et à des opportunités économiques durables.

Mission : Promouvoir l'éducation, la santé et l'autonomisation socio-économique des populations vulnérables à travers des actions communautaires intégrées, durables et inclusives.

Valeurs Fondamentales :

- Compassion et solidarité

- Intégrité et transparence
- Équité et inclusion
- Excellence et durabilité
- Engagement communautaire
- Paix et cohésion sociale

V. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Cameroun, pays à revenu intermédiaire, fait face à des défis persistants, pauvreté multidimensionnelle, inégalités régionales, crises humanitaires récurrentes, et pressions sécuritaires. Les régions du Grand Nord, de l'Est, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest demeurent les plus touchées par la déscolarisation, le chômage des jeunes et la vulnérabilité des femmes.

Face à ce contexte, l'ICFESW se positionne comme un acteur d'impact, contribuant à :

- Renforcer la résilience des ménages vulnérables,
- Élargir l'accès à l'éducation et à la santé,
- Promouvoir la cohésion et la stabilité sociale.

VI. ZONES D'INTERVENTION ET BENEFICIAIRES

Le programme couvre les dix régions du Cameroun. La coordination nationale se situe à Maroua. Les régions du Nord, Adamaoua et Est bénéficieront de nouvelles infrastructures. Les régions du Centre, Sud, Ouest et Littoral accueilleront des programmes de formation et d'accompagnement, tandis que le Nord-Ouest et le Sud-Ouest bénéficieront d'un programme spécial de réinsertion et de protection des femmes et jeunes déplacés.

VII. CIBLE DU PLAN STRATÉGIQUE 2025–2030 DE L'ICFESW

Cible principale (bénéficiaires directs)

Les populations vulnérables du Cameroun, en particulier :

- Les enfants déscolarisés ou issus de milieux défavorisés, surtout les filles,
- Les jeunes, notamment les jeunes sans emploi, sous-employés ou en situation de précarité,
- Des personnes déplacés internes/refugiés
- Des personnes vivant avec handicap
- Les femmes, en particulier les femmes rurales, déplacées, veuves ou économiquement dépendantes.

Ces groupes constituent le cœur d'action du plan stratégique, car ils incarnent la vision d'un Cameroun où chaque enfant, jeune et femme vit dignement et accède à l'éducation, à la santé et à des opportunités économiques durables.

Cibles secondaires (bénéficiaires indirects)

- Les ménages vulnérables qui bénéficieront d'un renforcement de la résilience économique et sociale.
- Les communautés locales, à travers la cohésion sociale, la paix et la stabilité communautaire.
- Les institutions éducatives, sanitaires et sociales locales, qui verront leurs capacités renforcées.
- Les autorités locales et les collectivités territoriales décentralisées, partenaires de mise en œuvre et de gouvernance.

Cibles partenariales (acteurs de mise en œuvre et de soutien)

Le plan s'adresse également à un vaste réseau de partenaires techniques, financiers et institutionnels, notamment :

- Les organismes des Nations Unies : UNICEF, UNESCO, ONU Femmes, UNFPA, OMS, PNUD, HCR ;
- Les organisations internationales et fondations : Plan International, Save the Children, Qatar Charity, Islamic Development Bank, AFD, Union européenne, Croix-Rouge, Care Cameroun, MTN Foundation, Orange Foundation, etc. ;
- Les autorités publiques nationales et locales (MINEPAT, MINPROFF, MINSANTE, MINEDUB, MINJEC, MINAS) ;
- Le secteur privé et la diaspora camerounaise, appelés à contribuer à la durabilité et au financement des projets.

Synthèse de la cible

| Niveau | Description | Exemples de bénéficiaires |
|---------------------|---|---|
| Directe | Enfants, jeunes et femmes vulnérables | Orphelins, jeunes sans emploi, femmes rurales ou déplacées |
| Indirecte | Ménages et communautés locales | Familles, villages, associations locales |
| Partenariale | Institutions, bailleurs et ONG | Diplomaties (ambassades), Système de ONU, État, fondations, collectivités locales |
| Géographique | 10 régions du Cameroun, avec accent sur le Grand Nord et les zones de crise | Extrême-Nord, Nord, Adamaoua, Est, Nord-Ouest, Sud-Ouest |

VIII. THEORIE DU CHANGEMENT

| Si... | Alors... | Alors à long terme... |
|--|--|--|
| L'ICFESW construit et équipe des infrastructures éducatives et sociales accessibles à tous | Les enfants, jeunes et femmes vulnérables accèdent à des services éducatifs et sanitaires de qualité | Les communautés deviennent plus autonomes, résilientes et pacifiques |
| L'ICFESW renforce les compétences techniques et économiques des jeunes et femmes | Ils/elles créent des revenus et réduisent leur dépendance économique | L'économie locale devient plus inclusive et durable |
| L'ICFESW promeut la cohésion et la paix sociale | Les tensions communautaires diminuent | Les conditions favorisent un développement humain harmonieux |

IX. ANALYSE STRATEGIQUE

| Forces | Opportunités |
|---|---|
| Leadership visionnaire et crédible. Réseau communautaire encourt d'implantation dans les 10 régions. Partenariats religieux et sociaux solides. | Convergence avec les ODD et la SND30. Ouverture des bailleurs aux projets communautaires. Dynamique des diasporas et fondations islamiques. |
| Faiblesses | Menaces |
| Ressources financières limitées. Capacités techniques inégales entre régions. Faible digitalisation du suivi-évaluation. | Insécurité régionale. Crises économiques et inflation. Concurrence accrue entre ONG pour les fonds. |

X. AXES STRATEGIQUES ET OBJECTIFS SPECIFIQUES

| Axe stratégique | Objectifs spécifiques |
|--|---|
| Axe 1. Éducation et Formation | 1. Construire et équiper 10 pôles régionaux éducatifs. 2. Offrir des bourses et appuis scolaires à 5 000 enfants vulnérables. 3. Former 3 000 jeunes à des métiers porteurs, DONT 2000 filles |
| Axe 2. Santé communautaire et nutrition | 1. Créer 5 centres de santé communautaires. 2. Former 200 agents de santé communautaires. 3. Renforcer la nutrition de 10 000 enfants et femmes. |
| Axe 3. Autonomisation économique et inclusion | 1. Appuyer 2 000 femmes et jeunes à travers des AGR et un fonds de microcrédit. 2. Créer des coopératives solidaires régionales. 3. Développer l'entrepreneuriat féminin et jeune. |
| Axe 4. Protection et cohésion sociale | 1. Assurer la prise en charge psychosociale et éducative des orphelins et déplacés. |

| | |
|--|---|
| | 2. Promouvoir la paix et la cohésion intercommunautaire. |
| Axe 5. Gouvernance et durabilité institutionnelle | 1. Mettre en place un système intégré de planification et de suivi-évaluation. 2. Renforcer la transparence financière et la communication institutionnelle. 3. Diversifier les sources de financement. |

XI. STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE

- Approche communautaire intégrée : participation active des communautés bénéficiaires.
- Partenariats multi-acteurs : autorités locales, agences onusiennes, bailleurs, secteur privé.
- Digitalisation du suivi-évaluation et des rapports.
- Renforcement institutionnel et formation du personnel.
- Mobilisation de ressources internes et externes.

XII. CADRE DE RESULTATS

| Niveau | Résultats attendus / Indicateurs clés | Sources de vérification |
|-----------------|--|--|
| Impact | Réduction de 20 % du taux de vulnérabilité éducative et économique dans les zones cibles | Rapports nationaux, enquêtes ICFESW |
| Effets | +5 000 enfants scolarisés, +3 000 jeunes formés, +2 000 femmes autonomisées | Rapports du programme, registres d'inscription |
| Produits | 10 pôles éducatifs, 5 centres de santé, 10 fonds microcrédit, 100 campagnes de paix | Rapports techniques, audits externes |

XIII. PLAN D'ACTION ET BUDGET PREVISIONNEL

| No | Activités majeures | Stratégie de mise en œuvre | Coût estimé (XAF) | Équivalent en € | Équivalent en USD |
|----------------------------------|--|---|----------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | Construction et équipement de 10 pôles éducatifs régionaux | Appel d'offres, maîtrise d'ouvrage déléguée | 1 200 000 000 | 1829268,29 | 1998334,72 |
| 2 | Mise en place de 5 centres de santé communautaires | Partenariat avec MINSANTE et ONG | 500 000 000 | 762195,122 | 832639,467 |
| 3 | Formation professionnelle de 3 000 jeunes | Collaboration avec centres publics/privés | 300 000 000 | 457317,073 | 499583,68 |
| 4 | Fonds de microcrédit solidaire et AGR | Convention avec IMF et ONG locales | 350 000 000 | 533536,585 | 582847,627 |
| 5 | Programmes de paix et cohésion sociale | Leaders religieux et radios communautaires | 250 000 000 | 381097,561 | 416319,734 |
| 6 | Renforcement institutionnel et S&E | Recrutement, digitalisation, formations | 300 000 000 | 457317,073 | 499583,68 |
| TOTAL GÉNÉRAL (2025-2030) | | | 2 900 000 000 | 4 420 731,71 | 4 829 308,91 |

XIV. BUDGET PAR REGION

| Région / Zone | Montant total (XAF) | Équivalent en € | Équivalent en USD |
|-----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Maroua (Extrême-Nord) | 300 000 000 | 457 317,073 | 499 583,68 |
| Garoua (Nord) | 500 000 000 | 762 195,122 | 832 639,467 |
| Ngaoundéré (Adamaoua) | 500 000 000 | 762 195,122 | 832 639,467 |
| Bertoua (Est) | 500 000 000 | 762 195,122 | 832 639,467 |
| Centre | 150 000 000 | 228 658,537 | 249 791,84 |
| Sud | 150 000 000 | 228 658,537 | 249 791,84 |
| Ouest | 150 000 000 | 228 658,537 | 249 791,84 |
| Littoral | 150 000 000 | 228 658,537 | 249 791,84 |
| Nord-Ouest | 250 000 000 | 381 097,561 | 416 319,734 |
| Sud-Ouest | 250 000 000 | 381 097,561 | 416 319,734 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 2 900 000 000 | 4 420 731,71 | 4 829 308,91 |

XV. MECANISME DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

- Comité national de pilotage présidé par la Coordination générale.
- Unités régionales de suivi-évaluation pour la collecte mensuelle des données.
- Évaluations externes : à mi-parcours (2027) et finale (2030).
- Indicateurs : nombre de bénéficiaires, infrastructures, taux d'insertion, satisfaction communautaire, fonds mobilisés.

XVI. RISQUES ET MESURES D'ATTENUATION

| Risque identifié | Mesures d'atténuation |
|-------------------------------|---|
| Insécurité régionale | Coordination avec autorités et partenaires humanitaires |
| Retard de financement | Diversification des bailleurs et plan de contingence |
| Manque de compétences locales | Formation continue et mentorat |
| Instabilité macroéconomique | Ajustement budgétaire annuel |
| Pressions administratives | Renforcement de la gouvernance et des relations institutionnelles |

XVII. GOUVERNANCE ET PARTENARIATS

L'ICFESW assurera la mise en œuvre via :

- Une Direction Exécutive Nationale ;
- Des Coordinations Régionales ;
- Un Comité de pilotage composé de partenaires publics, privés et religieux.

Les partenariats ciblés incluent : Les ambassades au Cameroun, ONU FEMME, UNFPR, OIM, UNICEF, UNESCO, UNFPA, PNUD, HCR, Croix rouge, OMS, FAO, Islamic Development Bank, Qatar Charity, Plan International, Save the Children, Union européenne, AFD, ACF, Care Cameroun, MTN Foundation, Orange Foundation, les Collectivités Territoriales Décentralisés etc.

XVIII. PLAN DE MOBILISATION DES RESSOURCES

- Subventions et dons internationaux : 60 %
- Partenariats publics/privés : 20 %
- Apport Propre ICFESW et contributions locales : 10 %
- Campagnes de levée de fonds et diaspora : 10 %

XIX. DURABILITE ET IMPACT ATTENDU

Renforcement des capacités locales pour l'appropriation communautaire.

Digitalisation pour la gestion transparente.

Fonds d'autonomisation générateur de revenus.

Cohésion sociale renforcée et résilience communautaire accrue.

CONCLUSION ET APPEL AU PARTENARIAT

Le Plan Stratégique 2025–2030 positionne l’Islamic Charity Foundation for Education and Social Welfare (ICFESW) comme un acteur clé et un partenaire crédible pour la promotion du développement humain durable au Cameroun. Il traduit une vision claire, une stratégie cohérente et une volonté ferme d’agir efficacement en faveur des enfants, des jeunes et des femmes les plus vulnérables.

Avec une enveloppe prévisionnelle de 2,9 milliards FCFA, ce plan constitue une feuille de route ambitieuse mais réaliste, articulée autour d’interventions prioritaires visant à renforcer l’accès à l’éducation, à la santé, à la formation professionnelle et à l’autonomie économique.

À travers ce programme national, l’ICFESW aspire à bâtir un écosystème inclusif et solidaire où chaque enfant peut apprendre, chaque femme peut entreprendre et chaque jeune peut s’épanouir pleinement. Pour atteindre ces objectifs, la Fondation lance un appel à la synergie des efforts et à la mutualisation des ressources. Elle invite les partenaires institutionnels, techniques, financiers, religieux et communautaires à s’associer à cette dynamique afin de transformer durablement les conditions de vie des populations.

En unissant nos forces, nous pourrions construire une société plus équitable, résiliente et pacifique, porteuse d’espoir pour les générations présentes et futures, une société où la dignité humaine et la solidarité guident chaque action de développement.